

Instituciones multilaterales de financiación y ayuda al desarrollo

El Banco Mundial y los bancos regionales de desarrollo. Otras.

Ejercicio 3 · Esquema del tema 36 · Actualizado el 29 de septiembre de 2026

01 INTRODUCCIÓN

02 EL GRUPO DEL BANCO MUNDIAL

03 LOS BANCOS REGIONALES DE DESARROLLO

04 LAS NUEVAS INSTITUCIONES DE LAS ECONOMÍAS EMERGENTES

05 EL BANCO EUROPEO DE INVERSIONES (BEI)

06 CONCLUSIÓN

01 INTRODUCCIÓN

Bancos multilaterales de desarrollo (BMD). Instituciones financieras internacionales, propiedad de varios Estados, que proporcionan financiación y asesoramiento para el progreso económico y social de los países en desarrollo. Designan generalmente al Grupo del Banco Mundial y a los principales bancos regionales. Tienen composición mixta, con países prestatarios y países donantes, y aunque cada uno tiene sus estatutos, sus mandatos son similares y cooperan estrechamente.

Financian el desarrollo con tres mecanismos principales:

- Préstamos a largo plazo a tipos cercanos a los de mercado, con recursos captados en los mercados de capitales gracias a su elevada calificación crediticia
- Créditos concesionales, a muy largo plazo y con tipos muy inferiores a los de mercado, financiados por los donantes mediante ventanillas como la AIF o los fondos regionales
- Donaciones, sobre todo para asistencia técnica, preparación de proyectos o países con alto riesgo de sobreendeudamiento, además de garantías, capital y asesoramiento

Existen también instituciones con membresía más limitada o sectorial, como el Banco Europeo de Inversiones (BEI), el FIDA, el Banco Islámico de Desarrollo o el Fondo OPEP, y bancos subregionales propiedad sobre todo de países prestatarios, como CAF.

02 EL GRUPO DEL BANCO MUNDIAL

2.1 Origen y objetivos

El BIRF se creó en la Conferencia de Bretton Woods de **julio de 1944**, junto con el FMI. Empezó a operar en 1946 con 38 miembros y su prioridad pasó de la reconstrucción de Europa a la lucha contra la pobreza. Es organismo especializado de las Naciones Unidas, con sede en Washington y **189 miembros**.

El Grupo está formado por cinco instituciones:

- **BIRF** (1944)
- **AIF**, Asociación Internacional de Fomento (1960)
- **CFI**, Corporación Financiera Internacional (1956)
- **OMGI**, Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (1988)
- **CIADI**, Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (1966)

En sentido estricto, Banco Mundial es solo el BIRF y la AIF. Tras la reforma iniciada en 2023, la misión del Grupo es acabar con

la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida en un planeta habitable, medida con una nueva cartilla de resultados. Se mantiene la meta de bajar la pobreza extrema del **3 %** de la población mundial en 2030, y la línea internacional de pobreza pasó de 1,90 a 2,15 dólares diarios en 2022 y a **3 dólares** en junio de 2025.

2.2 Organización

- **Junta de Gobernadores:** máximo órgano de decisión, un gobernador por país, normalmente el ministro de Economía o Hacienda. Se reúne una vez al año en las Reuniones Anuales con el FMI
- **Comité para el Desarrollo:** comité ministerial conjunto con el FMI que asesora sobre desarrollo
- **Directorio Ejecutivo:** 25 directores que aprueban préstamos, garantías, estrategias de país, políticas y presupuesto. El voto depende de la participación en el capital. Los mayores accionistas son EEUU, Japón, China, Alemania, Francia y el Reino Unido. EEUU, con cerca del 16 % de los votos del BIRF, puede bloquear las decisiones que exigen mayoría del 85 %
- **Presidente:** preside el Directorio, sin voto salvo empate, y dirige el personal. Por tradición es estadounidense, propuesto por su país y elegido por el Directorio para un mandato renovable de cinco años. Es Ajay Banga desde el 2 de junio de 2023

2.3 EL BIRF

Presta a países de ingreso mediano y a países de ingreso bajo con capacidad crediticia. Sus líneas de actividad son:

- **Estrategia y coordinación:** el Marco de Alianza con el País, basado en un Diagnóstico Sistemático del País, es el principal instrumento para programar la ayuda
- **Servicios financieros:**
 - Financiamiento para proyectos de inversión, para bienes, obras y servicios
 - Financiamiento para políticas de desarrollo (antes préstamos de ajuste), de rápido desembolso, para apoyar reformas
 - Programas por resultados, con desembolsos ligados a resultados verificables
- **Servicios analíticos y de asesoramiento:** investigación, estudios por país y difusión de conocimientos

Sus préstamos tienen plazos de hasta **35 años** con periodos de gracia. En el ejercicio 2025 (cerrado el 30 de junio) comprometió **40.900 millones de dólares** en 139 operaciones.

Casi todos sus recursos proceden de bonos emitidos en los mercados. Tiene la calificación **AAA** desde 1959 gracias al capital suscrito (solo una pequeña parte desembolsada y el

resto exigible), a su condición de acreedor privilegiado y a sus prudentes políticas financieras. Al no tener ánimo de lucro, traslada a los prestatarios su bajo coste de financiación. Desde 2023, en el debate del G20 sobre adecuación de capital, ha ampliado su capacidad de préstamo reduciendo la ratio mínima de capital sobre préstamos, emitiendo capital híbrido y usando garantías de cartera.

2.4 La AIF

Creada en 1960, es la ventanilla concesional del Banco Mundial. Concede créditos muy concesionales y donaciones a los países más pobres, que no pueden endeudarse con el BIRF ni en los mercados. Comparte con el BIRF sede, personal y criterios de evaluación.

- **Beneficiarios:** elegibilidad según pobreza relativa (ingreso nacional bruto per cápita bajo un umbral anual, por encima de 1.300 dólares en los últimos ejercicios) y falta de solvencia de mercado. En el ejercicio 2025 eran **78 países**. Los de financiamiento combinado pueden recibir también préstamos del BIRF
- **Productos:** créditos sin interés o con interés muy bajo, hasta **40 años** y amplios periodos de gracia, con un pequeño cargo por servicios, y donaciones para países con alto riesgo de sobreendeudamiento
- **Financiación:** contribuciones de los donantes, que se reúnen cada tres años para reponer recursos, más transferencias del BIRF, reembolsos y, desde 2018, bonos en los mercados. La AIF-20 movilizó 93.000 millones de dólares (ejercicios 2023 a 2025). La **AIF-21**, cerrada en diciembre de 2024, alcanzó el récord de **100.000 millones** (ejercicios 2026 a 2028), de los que unos 23.700 millones son contribuciones y el resto apalancamiento en los mercados

En el ejercicio 2025 comprometió unos 39.900 millones de dólares, y África recibe en torno a dos tercios.

2.5 La CFI

Creada en 1956, es la institución del Grupo para el sector privado. Fomenta la inversión privada sostenible para crear empleo y reducir la pobreza. Actúa como:

- **Inversor:** financia empresas con préstamos, capital, garantías y gestión de riesgos, y moviliza a otros inversores. Opera con criterios comerciales, solo en proyectos rentables y a precios de mercado
- **Asesor:** asociaciones público-privadas, mercados financieros locales, clima de inversión y sostenibilidad. Sus Normas de Desempeño ambientales y sociales son referencia internacional

Es jurídica y financieramente independiente, aunque comparte Junta y Directorio con el Grupo. En el ejercicio 2025 alcanzó un récord de 71.700 millones de dólares de compromisos, incluida la movilización de otros inversores.

2.6 El OMGI

Creado en 1988, fomenta la inversión extranjera directa en países en desarrollo mediante garantías frente a riesgos no comerciales: expropiación, inconvertibilidad y transferencia de divisas, guerra y disturbios civiles, e incumplimiento de contratos por el Estado. Presta especial atención a países pobres y afectados por conflictos. Desde julio de 2024 alberga la **Plataforma de Garantías** del Grupo, que unifica los productos de garantía de sus instituciones. En el ejercicio 2025 emitió un récord de 9.500 millones de dólares en garantías.

2.7 EL CIADI

Institución autónoma creada por el **Convenio de Washington de 1965**, en vigor desde 1966. Ofrece arbitraje, conciliación y mediación en las controversias entre inversores extranjeros y Estados receptores, siempre que ambas partes hayan consentido su jurisdicción, normalmente por un tratado bilateral de inversión, un contrato o una ley. Tiene más de 160 Estados signatarios, unos 158 con ratificación, y es el principal foro mundial en la materia. España es uno de los Estados con más demandas, sobre todo por los recortes a las primas de las renovables.

LOS BANCOS REGIONALES DE DESARROLLO

Tienen objetivos, estructura y funciones similares a los del Banco Mundial en un ámbito regional. Nacieron para movilizar recursos para cada región y para dar a los países en desarrollo más peso en las decisiones que en el Banco Mundial y el FMI. La mayoría tiene una ventanilla ordinaria en condiciones próximas a las de mercado y mecanismos concesionales para los más pobres, aunque no todos: el BERD opera fundamentalmente con financiación ordinaria.

3.1 El Grupo del Banco Africano de Desarrollo (BAfD)

Creado en 1964, con sede en Abiyán, con capital exclusivamente africano. En 1982 admitió miembros no regionales para reforzar su solvencia, pero los regionales conservan alrededor del **60 %** del capital y del voto. Tiene **81 miembros**: 54 africanos y 27 no regionales, entre ellos España. Preside Sidi Ould Tah desde el 1 de septiembre de 2025 y su estrategia decenal va de 2024 a 2033. El Grupo comprende:

- **Banco Africano de Desarrollo** (1964): presta en condiciones próximas a las de mercado a países de ingreso mediano y al sector privado
- **Fondo Africano de Desarrollo** (1972): ventanilla concesional para países de ingreso bajo, con reposiciones periódicas de los donantes
- **Fondo Fiduciario de Nigeria** (1976): financiado por Nigeria para complementar la financiación a los países de ingreso bajo

3.2 El Banco Asiático de Desarrollo (BASeD)

Creado en 1966, con sede en Manila, para promover el desarrollo de Asia y el Pacífico. Tiene **69 miembros**, 49 de la región y 20 de fuera, entre ellos España. Japón y EEUU son los mayores accionistas, con cerca del 15,6 % del capital y el 12,8 % de los votos cada uno. El presidente es tradicionalmente japonés, desde febrero de 2025 Masato Kanda.

- Su Estrategia 2030 se centra en pobreza, igualdad de género, cambio climático, ciudades habitables, desarrollo rural, gobernanza y cooperación regional
- Se financia sobre todo con bonos AAA, y las reformas de capital de 2023 y 2024 han ampliado su capacidad de préstamo
- Presta sobre todo a gobiernos, pero ofrece también préstamos, garantías y capital al sector privado
- El Fondo Asiático de Desarrollo concede desde 2017 solo donaciones, y los préstamos concesionales salen de los recursos ordinarios

3.3 El Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Creado en 1959, con sede en Washington, es el principal banco multilateral de América Latina y el Caribe. Tiene **48 miembros**: 26 prestatarios de la región, con el 50,02 % del voto, y 22 no prestatarios, entre ellos EEUU (cerca del 30 % del voto), Canadá, Japón, China y 16 europeos. España es uno de los principales socios extrarregionales. Preside Ilan Goldfajn desde diciembre de 2022. El Grupo tiene tres entidades:

- **BID**: préstamos, donaciones y garantías al sector público para inversión, reformas, respuesta a crisis y cooperación técnica. Financia sobre todo con capital ordinario, al que se integraron en 2017 los recursos concesionales del antiguo Fondo para Operaciones Especiales, y mantiene condiciones más favorables para países vulnerables como Haití. Incluye el INTAL
- **BID Invest** (antes Corporación Interamericana de Inversiones, de 1984): concentra desde 2017 las operaciones con el sector privado. En 2024 se aprobó una ampliación de capital de 3.500 millones de dólares
- **BID Lab** (antes FOMIN, de 1993): laboratorio de innovación que apoya con donaciones, préstamos y capital riesgo a emprendedores y microempresas

3.4 El Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD)

Creado en 1991, con sede en Londres, para apoyar la transición a la economía de mercado en Europa central y oriental y la antigua Unión Soviética. Exige a los países de operaciones compromiso con la democracia multipartidista, el pluralismo y la economía de mercado. Son accionistas más de 75 países, la Unión Europea y el BEI. Lo preside Odile Renaud-Basso desde 2020.

- Se centra en el sector privado: al menos el **60 %** de su cartera, mediante préstamos, capital y garantías
- No concede préstamos concesionales, aunque gestiona fondos de donantes para asistencia técnica
- Desde 2022 es uno de los principales financiadores de Ucrania y suspendió el acceso de Rusia y Bielorrusia
- En 2023 aprobó una ampliación de capital de 4.000 M€ y su extensión limitada al África subsahariana e Irak, ya con países como Benín, Nigeria, Senegal, Kenia o Ghana

04 LAS NUEVAS INSTITUCIONES DE LAS ECONOMÍAS EMERGENTES

4.1 El Nuevo Banco de Desarrollo

El **NBD**, banco de los BRICS, se acordó en la cumbre de Fortaleza de julio de 2014, opera desde 2015 y tiene sede en Shanghái. Lo fundaron Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica, con capital autorizado de 100.000 millones de dólares y suscrito de 50.000 millones a partes iguales, de modo que cada fundador tenía el 20 % del voto. Se han sumado Bangladés, Emiratos Árabes Unidos, Egipto, Argelia y, en junio de 2026, Uzbekistán, hasta diez miembros. Los fundadores deben conservar al menos el **55 %** del voto. Lo preside Dilma Rousseff desde 2023.

Financia infraestructura y desarrollo sostenible en economías emergentes, según su Estrategia General 2022 a 2026, y promueve las monedas locales. Suspendió las nuevas operaciones en Rusia tras la invasión de Ucrania. En la misma

cumbre se creó el **Acuerdo de Reservas de Contingencia** de los BRICS, de 100.000 millones de dólares (41.000 de China, 18.000 de Brasil, Rusia e India cada uno y 5.000 de Sudáfrica), para presiones de liquidez a corto plazo.

4.2 El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura

El **BAIL**, impulsado por China, se creó en 2015 y opera desde 2016, con sede en Pekín. Financia infraestructura sostenible dentro y fuera de Asia, a menudo en cofinanciación con el Banco Mundial y los bancos regionales. Tiene más de 110 miembros, entre ellos España, miembro fundador. China es el mayor accionista y su voto le permite bloquear las decisiones de mayoría especial. Lo preside Zou Jiayi desde enero de 2026.

05 EL BANCO EUROPEO DE INVERSIONES (BEI)

Creado en 1958 por el Tratado de Roma como banco de la Comunidad para la financiación a largo plazo, tiene sede en Luxemburgo. Sus accionistas son los 27 Estados miembros, que suscriben capital según su peso económico. Lo preside la española Nadia Calviño desde el 1 de enero de 2024. Con el Fondo Europeo de Inversiones (FEI), especializado en capital riesgo y garantías para pymes, forma el Grupo BEI.

- **Financiación**: sobre todo en los mercados de capitales, con calificación AAA, y con garantías del presupuesto de la Unión en ciertas operaciones exteriores. Sin ánimo de lucro, presta en condiciones favorables
- **Objetivos**: crecimiento, empleo y competitividad, acción por el clima (más de la mitad de su financiación, como banco climático de la Unión), cohesión y políticas exteriores de la Unión. Su hoja de ruta 2024 a 2027 añade seguridad y defensa, digitalización y unión de los mercados de capitales
- **Productos**: préstamos (la mayor parte), financiación combinada y asesoramiento. Préstamos directos para proyectos de más de **25 M€** y, para menores, líneas de crédito vía intermediarios. Por regla general no financia más del **50 %** del coste, y el proyecto debe ser viable en lo económico, financiero, técnico y ambiental
- **Ámbito**: cerca del 90 % de su actividad es en la Unión, pero opera en más de 160 países. Desde 2022 su actividad exterior se canaliza por BEI Global

Por su ámbito y enfoque no es en sentido estricto un banco de desarrollo, aunque es la mayor institución financiera multilateral del mundo por volumen de préstamos.

06 CONCLUSIÓN

Las instituciones financieras multilaterales son pieza esencial de la financiación del desarrollo: captan recursos con la máxima calificación y los combinan con contribuciones de donantes para financiar a largo plazo y movilizar inversión privada. Han afrontado una amplia reforma impulsada por el G20 para unos BMD «más grandes, mejores y más eficaces». El Banco Mundial redefinió su misión, los regionales ampliaron capital o capacidad de préstamo, y el Compromiso de Sevilla de la IV Conferencia sobre la Financiación para el Desarrollo reforzó el mandato: movilizar inversión, abordar la deuda y reformar la arquitectura financiera. Los BMD buscan apalancar capital y movilizar financiación privada, por ejemplo con garantías.

El auge del NBD y del BAII refleja el peso creciente de las economías emergentes. España participa en todas estas instituciones, que son una vía de internacionalización para sus

empresas mediante las licitaciones de los proyectos que financian.